

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

Molėtų r. kūno kultūros ir sporto centras

Direktorius Darius Sarkanas

2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-01-16 Nr. _____

(data)

Molėtai

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Vadovo pranešimas

2024 metais Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centras (toliau Sporto centras), vadovaudamasis patvirtintu 2023-2025 metų Strateginiu planu bei 2024 metų veiklos planu, vykdė savo misiją užtikrinant Molėtų rajono savivaldybės deleguotas funkcijas padedant bendruomenės nariams tenkinti ir plėtoti sveikos gyvensenos poreikius. Daug dėmesio buvo skiriama ir sportinių rezultatų siekimui bei motyvacijos sporte didinimui.

2024 metų sausio 1 d. Sporto centre dirbo 20 darbuotojų - 5 administracijos darbuotojai, 9 neformalaus ugdymo mokytojai ir 6 ūkinės dalies darbuotojai. 2024 metais, siekiant plėsti jau turimas ugdymo programas bei gerinti ugdymo proceso administravimą, darbą Sporto centre pradėjo 2 nauji neformalaus švietimo mokytojai darbui su krepšinio ir lengvosios atletikos programomis bei direktoriaus pavaduotoja ugdymui. 2024 m. gruodžio 31 d. Sporto centre dirbo 23 darbuotojai – 6 administracijos darbuotojai, 11 neformalaus švietimo mokytojai ir 6 ūkinės dalies darbuotojai.

2024 metais dviem neformalaus švietimo mokytojams buvo suteiktos vyr. mokytojų kvalifikacinės kategorijos. Tuo būdu, Sporto centro mokytojų grupėje metų gale dirbo 3 mokytojai, 6 vyr. mokytojai ir 2 metodininkai.

Per metus mokinių, lankančių mūsų pasiūlytas 6 ugdymo programas, išaugo nuo 247 mokinių iki 317. Turėjome siekį 2024 metais Molėtų bendruomenei pasiūlyti naują programą – tinklinį, bet dėl nepakankamo mokinių skaičiaus pradiniam rengime, šių tikslų nepasiekėme, bet ir neatsisakėme ateityje.

Ne mažai dėmesio buvo skiriama turimos infrastruktūros didesniam panaudojimui bei jos viešinimui ne tik Lietuvoje, bet ir tarptautinėse erdvėse. Mūsų turimose sporto bazėse sportinį meistriškumą stovyklaudami kėlė Lenkijos U15 merginų rankinio rinktinė, Latvijos U15 vaikinų krepšinio rinktinė, Lietuvos U15 merginų rankinio rinktinė, Lietuvos U15 vaikinų krepšinio rinktinė, Vilniaus rankinio klubas „Amber“, Panevėžio krepšinio klubas „Lietkabelis“, stovyklą organizavo Kėdainių „3x3 krepšinio akademija“.

2024 metais Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centro ugdomąsias programas baigė 15 auklėtinių, jiems buvo įteikti neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimai.

1. Tikslas. Teikti kokybiškas neformaliojo švietimo paslaugas

- Ugdant dalykines ir bendrąsias kompetencijas, darbuotojai tobulino kvalifikaciją;
- Rugpjūčio mėn. vyko susitikimas su Pakruojo raj. sporto centru dalijantis gerąja patirtimi;
- Gegužės mėn. buvo įvykdytas veiklos kokybės įsivertinimas;
- Lapkričio-gruodžio mėn. įvyko apklausa ir analizė dėl teikiamų paslaugų Molėtų bendruomenei kokybės įvertinimo;
- Diegiant informacinėmis technologijomis grįstą mokinių fizinio pajėgumo vertinimą, buvo vykdomas ir dar tebevyksta bendras projektas kartu su Lietuvos krepšinio federacija „Tikslas 60“.
- Kineziterapeutas nuolat vertina mokinių būklę bei teikia paslaugas esant traumoms ar kitiems sveikatos nukrypimams;
- Surengta daugiau kaip 40 draugiškų varžybų;
- 85% sportinio ugdymo grupių dalyvavo savo amžiaus turnyruose ir čempionatuose;
- Į nacionalines rinktines deleguota 14 auklėtinių;
- Meistriškumo ugdymo, tobulinimo grupėms organizuotos 6 vasaros sporto stovyklos;
- Paruošti 2 nauji krepšinio ir 1 rankinio teisėjas.

2. Tikslas. Plėtoti neformaliojo švietimo paslaugas

- Teikiant suaugusiųjų neformalaus švietimo paslaugą, buvo vykdomos 4 programos (per 200 užsiėmimų);
- Giedraičiuose ir Alantoje (po 1 grupę) buvo teikiamos neformalaus švietimo paslaugos;
- Buvo teiktos 4 paraiškos papildomam finansavimui gauti užtikrinant paslaugų plėtrą;
- Organizuoti 9 tradiciniai ir 4 nauji sporto renginiai;
- Socialiniame tinkle Facebook pasiektas 3700 sekėjų skaičius;
- Sukurtas prekės ženklo stiliaus vadovas (brand book) siekiant akcentuotai ir atsakingai naudoti sporto centro logotipą vidinėje ir išorinėje komunikacijoje.

3. Tikslas. Stiprinti bendradarbiavimą

- Tėvai (globėjai) dalyvavo sporto centro Tarybos veikloje;
- Surengta 18 bendrų renginių su sporto centro auklėtinių tėvais;
- Vykdomi reguliariūs neformalaus švietimo mokytojų, tėvų ir auklėtinių ugdymo pasiekimų aptarimai;
- Sporto centro veikloje savanoriavo 6 auklėtinių tėvai bei 2 moksleiviai;
- Sporto centras buvo atstovaujamas 5 konferencijose;
- Sporto centre vyko 7 sporto renginiai (Lietuvos krepšinio federacija, Lietuvos rankinio federacija, Lietuvos tautinis olimpinis komitetas, krepšinio klubas „Lietkabelis“, 3x3 krepšinio akademija, rankinio klubas „Amber“);
- Gerą patirtimi sporto centras dalijosi su Lietuvos krepšinio federacija, Pakruojo raj. sporto centru, Lietuvos tautiniu olimpinio komitetu bei krepšinio klubu „Lietkabelis“.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Tobulinti sporto centro veiklos planavimą	Atlikti sporto centro vidinį ir išorinį veiklos kokybės įsivertinimą. Tobulintinos veiklos įtrauktos į 2025 m. veiklos planą	Atliktas vidinis sporto centro veiklos įsivertinimas. Atliktas išorinis sporto centro veiklos įsivertinimas. Tobulintinos veiklos įtrauktos į 2025 m. veiklos planą	Vidinis įsivertinimas apėmė 4 sritis: pasiekimai ir pažanga, sporto centro veikla ir ugdymo procesas, sporto centro erdvės ir ugdymo aplinka bei strateginis planavimas ir išteklių valdymas. Apibendrinta išvada: vis dar tebesitęsiantis trūkumas tinkamos komunikacijos tarp mokytojų ir mokinių tėvų, būtina siekti didesnio grįžamojo ryšio, privalu siekti aktualesnių ir patrauklesnių komunikacijos formų užtikrinant optimaliausią ir produktyviausią minėtą komunikaciją. Atliekant išorinį sporto centro veiklos vertinimą, buvo prieita išvados, jog Molėtų r. kūno kultūros ir sporto centro teikiamos paslaugos tenkina daugumos vartotojų poreikius, tačiau tam tikrose srityse yra poreikis tobulėti. Didžiausias dėmesys turėtų būti skiriamas paslaugų įvairovės plėtrai, renginių kokybės užtikrinimui, bei informacijos sklaidos kanalų optimizavimui. Bendruomenės

			įtraukimas ir grįžtamojo ryšio stiprinimas galėtų ženkliai pagerinti gyventojų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis bei auginti sporto centro ugdymo programas lankančių moksleivių skaičių.
1.2. Dalintis gerąja patirtimi su kitomis sporto organizacijomis	Inicijuoti susitikimus su kitais sporto centrais bei sporto šakų federacijomis	Organizuoti ne mažiau kaip 3 (trys) tokio pobūdžio susitikimus	2024 metais sporto centras organizavo, vykdė arba dalyvavo susitikimuose ar (ir) gerosios praktikos pasidalijimo renginiuose su šiomis organizacijomis: 1. Lietuvos krepšinio federacija (3 kartus). 2. Lietuvos tautinis olimpinis komitetas. 3. Pakruojo raj. kūno kultūros ir sporto centras. 4. Panevėžio krepšinio klubas „Lietkabelis“. 5. Gruodžio 10 d. planuotas susitikimas su Tauragės raj. kūno kultūros ir sporto centru neįvyko dėl didelio sergamumo Tauragės organizacijoje bei buvo nukeltas į 2025 metų I ketvirtį.
1.3. Didinti sporto centro ir rajono sporto infrastruktūros užimtumą.	Produktyviai ir optimaliai sporto centro veikloms panaudojama sporto centro ir rajono sporto infrastruktūros objektai. Pastovus arba augantis sportuojančių moksleivių skaičius	Sporto infrastruktūros užimtumas siekia 60 proc. Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centrą lanko ne mažiau kaip 270 moksleivių.	Faktinis sporto centro infrastruktūros užimtumas buvo: 1. Arena Ažuolų g. 10 – 87 proc.. 2. Sporto salė Statybininkų g. 9 – 82 proc. Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centras 2024 m. gruodžio 31 d. lankė 315 moksleivių.
1.4. Naujų sporto	Organizuoti ir	Įvyko ne mažiau kaip 1	Čempionatas:

centro renginių organizavimas ir vykdymas	vykdyti sporto ir fizinio aktyvumo renginius	(vienas) čempionatas. Įvyko ne mažiau kaip 10 (dešimt) fizinio aktyvumo renginiai Molėtų raj. sporto bendruomenei.	1. Gimnazijų lygos vaikų krepšinio čempionatas Renginiai: 1. LRF (Lietuvos rankinio federacija) jaunučių, jaunių ir jaunimo Taurės varžybų Finalinis etapas. 2. LRF U-14 vaikų rankinio čempionato Finalinis etapas. 3. LRF tarptautinės U 15 merginų rankinio varžybos Lietuva – Lenkija 4. LKF (Lietuvos krepšinio federacija) tarptautinės U 15 vaikų krepšinio varžybos Lietuva – Latvija 5. Molėtų raj. mokinių sporto žaidinių pradinių klasių šaškių varžybos. 6. Bėgimas „Įveik Karališkus ratus“ Molėtuose. 7. Bėgimas „Įveik Karališkus ratus“ Suginčių seniūnijoje. 8. Bėgimas „Įveik Karališkus ratus“ Dubingių seniūnijoje. 9. Bėgimas „Įveik Karališkus ratus“ Joniškio seniūnijoje. 10. Bėgimas „Įveik Karališkus ratus“ Giedraičių seniūnijoje. 11. Bėgimas „Įveik Karališkus ratus“ Alantos seniūnijoje. 12. Molėtų raj. mišrus (moterų ir vyrų) tinklinio čempionatas.
1.5.			

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Panevėžio krepšinio klubo „Lietkabelis“ treniruočių stovykla	Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centro (KKSC) žinomumo didinimas, papildomos finansinės pajamos, sporto šakos populiarinimas Molėtų rajone.
3.2. Vilniaus rankinio klubo „Amber“ treniruočių stovykla	Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centro (KKSC) žinomumo didinimas, papildomos finansinės pajamos, sporto šakos populiarinimas Molėtų rajone.
3.3. Lietuvos rankinio federacijos Teisėjų asociacijos seminaras	Naujų rankinio teisėjų paieška Molėtų rajone, papildomos finansinės pajamos.
3.4. 3x3 krepšinio akademijos vasaros stovykla	Sporto šakos populiarinimas, Molėtų rajono moksleivių fizinio aktyvumo didinimas, papildomos finansinės pajamos.
3.5. Lietuvos krepšinio federacijos projektas „Tikslas 60“	Susipažinimas su naujausiomis krūvio testavimo technologijomis, mokinių fizinės būklės testavimas, krūvių paskirstymas kas tiesiogiai įtakoja sportinius rezultatus.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybes aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai

5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3x	4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4x

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius □
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius x
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius □
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1 Ugdymo proceso organizavimas, valdymas ir kontrolė.
7.2. Lyderystė ir įtaka švietimo sistemoje.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Neformaliojo švietimo plėtra ir kokybės gerinimas Molėtų raj. švietimo įstaigose.	8.1.1. Organizuoti ir vykdyti fizinio aktyvumo užsiėmimus Molėtų raj. ikimokyklinėse švietimo įstaigose. 8.1.2. Gerinti mokinių ugdymo ir ugdymosi kokybę.	8.1.1.1. Įvykdyta ne mažiau kaip 10 fizinio aktyvumo užsiėmimų Molėtų raj. ikimokyklinio švietimo įstaigose. 8.1.2.1. Neformaliajame vaikų švietime dalyvaujančių vaikų dalis nuo bendrojo ugdymo mokinių skaičiaus per metus (proc.) – didėjantis ne mažiau 0,7 proc. 8.1.2.2. Išugdytų aukšto meistriškumo sportininkų skaičius (asm.) – 15 asmenų. 8.1.2.3. Paskatintų mokytojų ir mokinių/komandų skaičius per metus (mokytojai,

		mokiniai/komandos) pagal Molėtų rajono savivaldybės mokinių skatinimo už pasiekimus tvarkos aprašo nuostatas – 25 asmenys.
8.2. Plėtoti bendradarbiavimą su Lietuvos sporto organizacijomis ir sporto šakų federacijomis.	8.2.1. Molėtų rajono savivaldybėje suorganizuotų sporto renginių (aukšto meistriško sporto varžybų, stovyklų, fizinio aktyvumo) skaičius bei dalyviai juose (vnt./asm.). Vykdyti renginius Molėtų raj. bendradarbiaujant su Lietuvos sporto organizacijomis ir sporto šakų federacijomis.	8.2.1.1. Įvyko 3 renginiai bendradarbiaujant su Lietuvos sporto organizacijomis ir sporto šakų federacijomis (aukšto meistriško sporto varžybų, stovyklų, fizinio aktyvumo). Dalyvių skaičius – 50 asmenų.
8.3. Plėtoti vadovo lyderystę stiprinant KKSC įvaizdį.	8.3.1. Organizuoti metodinę dieną. 8.3.2. Organizuoti susitikimus su mokyklų mokiniais.	8.3.1.1. Organizuota metodinė diena skirta pasidalinti KKSC pasiekimais, tradiciniais renginiais. 8.3.2.1. Organizuoti ne mažiau nei 2 susitikimus rajono įstaigų mokiniams apie KKSC veiklas, galimybes, dalintis gerąja patirtimi.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.